

**FONDO JALISCO DE FOMENTO EMPRESARIAL (FOJAL)**

**Comisión de Crédito**

**XLIII Sesión**

**22 de Agosto de 2019**

**ACTA**

Siendo las 10:00 horas del día 22 de Agosto del año 2019, en la Sala de Consejo del Fideicomiso Fondo Jalisco de Fomento Empresarial, ubicado en Avenida López Mateos Norte Número 1135, Colonia Italia Providencia en Guadalajara, Jalisco, se reunieron los integrantes de la Comisión de Crédito de dicho Fideicomiso reflejados en la lista de asistencia (**ANEXO 1**), a efecto de celebrar la **XLIII Sesión** de la Comisión de Crédito del año 2019. En atención a lo anterior, se procedió a verificar el cómputo del quórum legal.

**VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL**

Héctor Aníbal Vélez Chong, Director General del Fojal, quien funge como Presidente de la Comisión de Crédito, procedió a pasar lista de asistencia y una vez corroborado y verificado con la Secretario de la Comisión, que se reúne el quórum necesario para celebrar la sesión, según lo establecido en el documento especial S CRCA 01 Comisión de Crédito, declara legalmente instalada la XLIII Sesión de la Comisión de Crédito del Fondo Jalisco de Fomento Empresarial correspondiente al año 2019, por lo que los acuerdos y resoluciones que se tomen surtirán todos los efectos legales a que haya lugar.

Es importante mencionar que la existencia de quorum legal fue verificada considerando por una parte, la estructura organizacional del Fideicomiso autorizada para el año 2019, aprobada en la IV Sesión Ordinaria del Comité Técnico, celebrada el 11 de abril de 2019; y por otra parte lo establecido en el documento ya mencionado S CRCA 01 Comisión de Crédito. En ese sentido, se consideran para efectos de la presente comisión las equivalencias de puestos como a continuación se enlista:

Puesto Estructura organizacional anterior	Función	Puesto Estructura organizacional actual
Coordinador del Sistema Estatal de Financiamiento.	Presidente	Director General
Coordinador de Calidad de Activos	Secretario	Coordinador de Origenación
Director Jurídico Corporativo	Vocal	Director Jurídico Corporativo
Director de Administración y Finanzas	Vocal	Director de Administración y Finanzas
Director de Financiamiento	Vocal	Director de Financiamiento y Riesgos
Director de Riesgos y Cumplimiento	Vocal	Contralor Interno
Director de Promoción Sectorial	Vocal	Director de Promoción Sectorial
Coordinador de Recuperación Administrativa	Vocal	Coordinador de Monitoreo

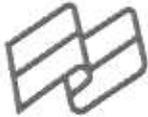
**FIRMA DE LA LISTA DE ASISTENCIA**

En virtud de lo anteriormente señalado, se procedió a la firma de la lista de asistencia por parte de todos los miembros y asistentes a la Sesión que nos ocupa, agregándose a la presente bajo **ANEXO 1**.

**I. APROBACIÓN DE LA ORDEN DEL DÍA**

A continuación la Secretaria de la Comisión, Paola Sánchez, da lectura a la orden del día propuesta para su aprobación y desahogo, exhortando a los asistentes a que en caso de que algún asunto no haya sido contemplado, se manifiesten a fin de analizar la factibilidad de incluirlo en la Sesión. Los puntos propuestos son:

- I. APROBACION DE LA ORDEN DEL DIA**
- II. EXCEPCIONES PARA CREDITOS EMPRENDE Y AVANZA**
- III. NOTIFICACION CREDITO AVANZA POR AUTORIZAR**
- IV. ACUERDO**
- V. CIERRE DE SESIÓN**



## II. EXCEPCIONES PARAS CREDITOS EMPRENDE Y AVANZA

### PROYECTO EMPRENDE 78135

El Presidente de la Comisión, otorga la palabra a César Hernán Reyes Orozco, Director de la Academia Fojal, a fin de que dé inicio con la exposición del primer punto de la orden del día.

César Reyes, a su vez, cede la palabra al Ejecutivo de Promoción Dolores Ruiz, quien señala que el proyecto Emprende 78135 a nombre de \_\_\_\_\_ presenta las siguientes características:

- Actividad: Estancia geriátrica
- Sector: Servicios
- Ubicación: Guadalajara, Jalisco (Índice de Morosidad de 33.20%)
- Monto solicitado: \$ 391,873
- Destino: Infraestructura
- Situación del expediente: El solicitante concluyó el Modelo de Incubación Tradicional de Negocios, generando su Solicitud de crédito en la Herramienta de Análisis de Riesgo bajo el programa Fojal Emprende, sin embargo el resultado de la evaluación paramétrica no resultó aprobatoria únicamente por lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, ya que el domicilio particular del solicitante y el domicilio del negocio están en Guadalajara, catalogado en el Bloque C. Por lo tanto no obtiene los 30 puntos de este rubro y el resultado de la evaluación paramétrica es 70/100. El expediente no contiene el formato de Pre-autorización positiva.

Señala que \_\_\_\_\_ es contadora, tiene un despacho contable, pero tuvo una razón para motivarse a aperturar una estancia geriátrica, es porque su mamá tiene 96 años, a su vez \_\_\_\_\_ da labor en su parte social como externo en el Hospital Civil de Guadalajara. Ha tenido varias certificaciones y constancias respecto a lo que es Geriátrica, y dentro del mismo Hospital con las personas conocidas le sugirieron aperturar dicha Estancia. Ya en la actualidad, brinda el acompañamiento a adultos mayores a ciertos tramites o consultas médicas.

Se procede a mostrar el reporte fotográfico. La casa de dos niveles en donde se pretende habilitar es de su mamá. Existe un contrato de comodato, en el cual se menciona estar de acuerdo en las modificaciones y demás; y aparte se adjunta un testamento en donde el beneficiario total es la solicitante de crédito. Se observa parte de la estructura, ya con un avance de obra de 95%. El resto para concluir la obra, es el destino de este presente financiamiento. También se observa el equipamiento, gran inversión que ha hecho la solicitante en equipos totalmente nuevos. Se cuenta con 5 habitaciones (2 personas para c/u) y distintos espacios para los demás servicios. La ubicación de este inmueble es la calle \_\_\_\_\_ cercano a la afluencia de la \_\_\_\_\_. Se pretende contar con 10 empleados, de los cuales se incluye un médico las 24 horas.

Se pretende contar en la estancia con el servicio de que la persona adulta esté todo el día ó el servicio de tipo guardería, con un horario establecido. En el primer concepto se pretende cobrar \$30,000 y en el segundo \$17,000 mensuales.

Toma la palabra Ileana Arredondo, mencionando que validó el giro en Google y habló a negocios que se dedican a esta misma actividad, en donde se obtuvo que los precios en el mercado están por debajo de los que está presentando la solicitante del crédito. Así mismo, señala que en cuanto a los números de este negocio, se reportan ingresos proyectados por \$ 166,000 (Ciento sesenta y seis mil pesos 00/100 M.N) mensuales y gastos de \$82,900 (Ochenta y dos mil novecientos pesos 00/100 M.N), dentro de los cuales \$48,000 (Cuarenta y ocho mil pesos 00/100 M.N) corresponden a la nómina. Dolores Ruiz agrega que la \_\_\_\_\_ reporta ingresos comprobables por \$54,000 (Cincuenta y cuatro mil pesos 00/100 M.N.) mensuales, los cuales se derivan de llevar la contabilidad a varias empresas, de las cuales son ingresos extras.

Toma la palabra Héctor Velez, haciendo mención que efectivamente los precios que pretende cobrar la solicitante por sus servicios está por arriba del mercado. Paola Sánchez, también se expresa de la misma manera. Así mismo, los conceptos de sueldos y salarios son incongruentes, con base a las personas que se pretenden contratar.

Agrega Ileana Arredondo, que el proyecto no está presentando licencia de construcción vigente, si no que sólo por los trabajos que ya están realizados. César Reyes comenta que con base a los trabajos que están pendientes en el inmueble, fueron catalogadas como adecuaciones menores, situación que el Check list respalda para no solicitar dicho documento.

Prosigue señalando que el colateral para este proyecto consiste en un deudor solidario, el cual es \_\_\_\_\_ el cual tiene un BC Score de 694 puntos, así mismo, se cuenta con tres avales; el cual presenta un predial con un valor fiscal de \$331,019, dicho aval tiene un BC Score de -009; y una sociedad legal



conformada por \_\_\_\_\_, presentan un predial con un valor fiscal de \$329,100, y tienen un BC Score de 690 puntos y -009 respectivamente.

Toma la palabra nuevamente Ileana Arredondo, comentando que respecto al aval \_\_\_\_\_ se le va considerar sólo un 50% del valor del predial, por ser viudo. Se presenta recibo predial a su nombre más el prefijo SL (sociedad legal), así mismo, el acta de defunción de su esposa.

Interviene Hector Velez, preguntando que parentesco tienen los demás participantes con la solicitante, a lo que Dolores Ruiz señala que el deudor solidario es amigo y se trata de una persona que le apoya en estos momentos a la solicitante con algunos traslados de personas; el aval \_\_\_\_\_ es hermano de la solicitante, y los avales son amigos de \_\_\_\_\_

Prosigue Héctor Velez, señalando que para este negocio es fundamental contar con la licencia municipal. Así mismo, ya en términos generales se observa riesgoso este negocio, ya que las cifras financieras no están conforme al mercado, ya que estaría cobrando mucho por los servicios, y en cuestión de los gastos se observan muy pequeños.

Después de diversos comentarios, orientados a que debe fortalecerse el modelo de negocio en este proyecto, el Director de la Academia procede a tomar votación de la totalidad de los miembros asistentes con derecho a voto, los cuales VOTAN POR UNANIMIDAD, tomando la siguiente:

**Resolución de la Comisión de Crédito.** Los miembros de la Comisión de Crédito resuelven a favor el replanteo del proyecto Empeña a nombre de \_\_\_\_\_ fortaleciendo y fundamentando las cifras financieras, el estudio de mercado, y los permisos municipales correspondientes para poder operar este negocio.

#### PROYECTO AVANZA 78136

César Reyes cede la palabra al Ejecutivo de Promoción Claudia Topete, quien señala que el proyecto Avanza 78136 a nombre de \_\_\_\_\_ presenta las siguientes características:

- Actividad: Servicio de verificación de instalaciones eléctricas y realización de pruebas eléctricas
- Sector: Servicios
- Ubicación: Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco (Índice de Morosidad de 46.24%)
- Monto solicitado: \$ 385,083.
- Destino: Equipamiento.
- Situación del expediente: El solicitante concluyó el Modelo de Incubación Tradicional de Negocios, generando su Solicitud de crédito en la Herramienta de Análisis de Riesgo bajo el programa Fojal Avanza, sin embargo el resultado de la evaluación paramétrica no resultó aprobatoria únicamente por lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, ya que el domicilio particular del solicitante y el domicilio del negocio están en Tlajomulco de Zúñiga, catalogado en el Bloque D. Por lo tanto no obtiene los 30 puntos de este rubro y el resultado de la evaluación paramétrica es 70/100. El expediente no contiene el formato de Pre-autorización positiva.

Señala que \_\_\_\_\_ es Ingeniero Mecánico Electricista, enfocándose en el uso eficiente de la energía eléctrica, en como ejecutarla de la mejor manera y además buscando el beneficio en las mejoras de las máquinas para reducir ese uso de energía. Dentro de sus actividades también está la consultoría, asesoría; principalmente realiza dictámenes, verificaciones para ver si son viables las instalaciones en cuanto al tema eléctrico. Es un perito, una unidad verificadora, trabaja como PFAE (Persona Física con actividad empresarial). Laboró por más de 20 años como supervisor en la CFE y pues debido a su habilidad y conocimiento que tiene en el giro, y con las relaciones comerciales y contactos que hizo, decidió independizarse hace 2 años. Tiene su ubicación en su domicilio particular, \_\_\_\_\_ el inmueble es propio, ahí cuenta con su oficina.

Dentro del proyecto de inversión, el Ingeniero busca adquirir un equipo el cual le va a ayudar a atender clientes como ingenieros, arquitectos, de obra eléctrica, los cuales normalmente maquilan este servicio. Se trata de un equipo portátil de pruebas para cable de energía con aislamiento sólido, dicho equipo consiste en inyectar energía de alta tensión. Actualmente, solo realiza verificaciones de baja y media tensión.

Se procede a mostrar el reporte fotográfico, en los cuales se observan algunas de las obras que ha realizado, como la instalación de subestaciones, equipos de paneles solares, dentro de este último, el solicitante tiene relaciones comerciales con clientes como Energía Solare, que es una empresa que se dedica a comercializar estos servicios para la industria. Dentro de sus aliados comerciales también esta un despacho de Consultoría de proyectos arquitectónicos llamado \_\_\_\_\_

Dentro de los clientes que se tienen se cuenta con Starbucks, Farmacias del Ahorro, centros comerciales como Midtown. Todo los servicios se facturan y su mercado cubre prácticamente todos las regiones del Estado de Jalisco, así



como algunos estados como Campeche, Yucatán, entre otros. En el mismo reporte fotográfico, se observan los equipos manuales que tiene actualmente el solicitante (equipo de resistencia de aislamiento, así como un medidor de tierras), así como el mobiliario con el que cuenta.

Agrega la Ejecutiva de Promoción, Claudia Topete, que los pagos que estaría realizando el solicitante por el financiamiento Fojal serían de \$10,140 (Diez mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N) ya que sería a 48 meses; así mismo, Armando está aportando al proyecto un 17% de todo el total de la inversión. Cabe destacar que el solicitante manifiesta que su intención es pagar este crédito en aproximadamente dos años.

Menciona el Ejecutivo de Promoción, que está dado de alta dentro de un Directorio Nacional de todas las unidades verificadores, avalado por la Secretaría de Energía y la EMA (Entidad Mexicana de Acreditación).

Toma la palabra el presidente de la Comisión, Hector Vélez, preguntando cuales son los ingresos del negocio, a lo que el Ejecutivo menciona que son aproximadamente \$850,000 (Ochocientos cincuenta mil pesos 00/100 M.N) mensuales, avalados con ingresos en estados de cuenta bancarios y facturación, y obteniendo una utilidad neta de \$49,000 (Cuarenta y nueve mil pesos 00/100 M.N) . Así mismo, el presidente pregunta cuántos empleados tiene el negocio, a lo que Claudia Topete responde que fijos sólo trabaja él, ya que las demás personas son subcontratadas, siendo alrededor de 8 personas.

Prosigue señalando que el colateral para este proyecto consiste en un deudor solidario, el cual es amigo del solicitante desde la Universidad, el cual tiene un BC Score de 729 puntos, así mismo, se cuenta con un aval; hermana del solicitante, la cual presenta un predial con un valor fiscal de \$785,880, dicho aval tiene un BC Score de 732 puntos.

Expuesto lo anterior, el Director de la Academia procede a tomar votación de la totalidad de los miembros asistentes con derecho a voto, los cuales VOTAN POR UNANIMIDAD, tomando la siguiente:

**Resolución de la Comisión de Crédito.** Los miembros de la Comisión de Crédito resuelven a favor el otorgamiento de crédito a nombre de \_\_\_\_\_ por un monto total de \$ 385,083 (Trescientos ochenta y cinco mil ochenta y tres pesos 00/100 M.N.) a un plazo de 48 meses, considerando que el factor que impidió que obtuviera el índice mínimo de aprobación en la evaluación paramétrica fue lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, por lo que no se integra al expediente el formato de pre-autorización positiva.

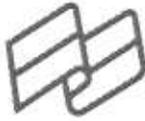
#### PROYECTO EMPRENDE 78101

El Director de la Academia, César Reyes inicia con el último tema del segundo punto de la orden del día, señalando que el proyecto Emprende 78101a nombre de \_\_\_\_\_ presenta las siguientes características:

- Actividad: Gimnasio
- Sector: Servicios
- Ubicación: Ojuelos de Jalisco, Jalisco (Índice de Morosidad de 54.41%)
- Monto solicitado: \$ 500,000
- Destino: Equipamiento.
- Situación del expediente: El solicitante concluyó el Modelo de Incubación Tradicional de Negocios, generando su Solicitud de crédito en la Herramienta de Análisis de Riesgo bajo el programa Fojal Emprende, sin embargo el resultado de la evaluación paramétrica no resultó aprobatoria únicamente por lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, ya que el domicilio particular del solicitante y el domicilio del negocio están en Ojuelos de Jalisco, catalogado en el Bloque D. Por lo tanto no obtiene los 30 puntos de este rubro y el resultado de la evaluación paramétrica es 70/100. El expediente no contiene el formato de Pre-autorización positiva.

Señala que \_\_\_\_\_ acaba de adquirir la bodega en donde se establecerá el gimnasio, aún no se cuenta con el predial a su nombre, por lo que no se incluye en la información financiera, sin embargo, se presenta el contrato de compra venta de dicho inmueble certificado ante el Ayuntamiento, en el cual el vendedor es su padre. El trámite ya es proceso de escrituración.

Se procede a mostrar el reporte fotográfico, en el que se observa que está terminando de remodelar, realizando algunos enjarres, y en espera de la instalación de todo el equipo para poder operar el negocio.



Agrega Cesar Reyes, que el solicitante manifiesta que desde corta edad se ha dedicado al tema del gimnasio, siendo instructor y pues hoy aprovecha la necesidad de establecer este negocio en el municipio. Además de brindar el servicio de rutina, se pretende la venta de suplementos alimenticios, lo cual es acorde al negocio.

Como ingreso adicional, el solicitante cuenta con un negocio de ropa, en el cual hay venta en el local como tal, así mismo acudiendo a localidades, se cuenta con esta actividad dada de alta en la constancia de situación fiscal desde el año 2015. Y el solicitante menciona que este negocio le deja más o menos una utilidad de \$12,000 (Doce mil pesos 00/100 M.N) mensuales.

Se prevé que ya instalado y operando el negocio, sea el más grande de todo el municipio. El solicitante detectó la necesidad de este negocio, al ver que los gimnasios cercanos que existen tienen equipos muy obsoletos.

Prosigue señalando que el colateral para este proyecto consiste en un deudor solidario, el cual es \_\_\_\_\_ hermana del solicitante, la cual tiene un BC Score de 663 puntos, así mismo, se cuenta con dos avales (una sociedad legal y padres del solicitante); se trata de \_\_\_\_\_ y \_\_\_\_\_, los cuales presentan un predial con un valor fiscal de \$1,283,400, y en cuanto a su score tienen 663 y 636 puntos de BC Score respectivamente. Agrega César Reyes, que un hermano del solicitante tuvo un crédito en Fojal y es la manera en que el solicitante se enteró de Fojal.

El cobro que se pretende hacer por la membresía mensual para los servicios del gimnasio es de \$350 (Trescientos cincuenta pesos 00/100 M.N) mensuales. Estima un punto de equilibrio con 55 usuarios y una proyección hasta 157 clientes. Calcula una utilidad mensual de \$55,000 (Cincuenta y cinco mil pesos 00/100M.N). Se tiene programado la apertura del negocio al iniciar octubre. Agrega que los pagos mensuales en Fojal si se autoriza el crédito serían por \$13,166 (Trece mil ciento sesenta y seis pesos 00/100 M.N.).

El equipo que se pretende adquirir son alrededor de 33 máquinas para el ejercicio más aproximadamente 75 accesorios entre pesas y barras, aunado a una vitrina para exhibir los suplementos alimenticios que se pretenden comercializar.

Expuesto lo anterior, el Director de la Academia procede a tomar votación de la totalidad de los miembros asistentes con derecho a voto, los cuales VOTAN POR UNANIMIDAD, tomando la siguiente:

**Resolución de la Comisión de Crédito.** Los miembros de la Comisión de Crédito resuelven a favor el otorgamiento de crédito a nombre de \_\_\_\_\_ por un monto total de \$ 500,000 (Quinientos mil pesos 00/100 M.N.) a un plazo de 48 meses, considerando que el factor que impidió que obtuviera el índice mínimo de aprobación en la evaluación paramétrica fue lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, por lo que no se integra al expediente el formato de pre-autorización positiva.

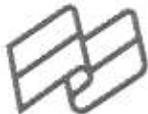
### III. NOTIFICACION CREDITO AVANZA POR AUTORIZAR

Toma la palabra Paola Sánchez, haciendo mención que se tiene un proyecto pendiente por autorizar, el cual no tiene la necesidad de exceptuar lo referente a Condiciones del Sector, con base al acuerdo C.C. 26/06/2019-05.-, sin embargo, se trae a la mesa para que conozcan un poco del tema y también porque es un monto elevado, por la cantidad de \$449,688 (Cuatrocientos cuarenta y nueve mil seiscientos ochenta y ocho pesos 00/100 M.N.).

Toma la palabra Ileana Arredondo, quien menciona que la solicitante de nombre \_\_\_\_\_ se dedica a la venta de pastelería y panadería, destacando que la elaboración la realiza en su domicilio particular y la venta en una cafetería en el \_\_\_\_\_ (lugar vecino a las instalaciones de Fojal en esa ciudad).

Se procede a mostrar el reporte fotográfico. El proyecto de inversión consiste en una camioneta Peugeot la cual utilizará para trasladar los pasteles de su casa al local y a parte para la distribución, también para un refrigerador, un congelador, una laminadora y un horno de convección. La solicitante tiene excelente historial en su buró, sin embargo, no ha tenido crédito tan altos. Actualmente está reportando ventas por \$110,000 (Ciento diez mil pesos 00/100M.N) con una utilidad de \$46,900 (Cuarenta y seis mil novecientos pesos M.N.). Su pago mensual en Fojal quedaría de \$11,882 (Once mil ochocientos ochenta y dos pesos 00/100 M.N).

Después de diversos comentarios y orientando muy bien el uso en el negocio que se le dará al equipo de transporte que se pretende adquirir, se procede darle hacia adelante al proyecto para su debida autorización.



#### IV. ACUERDOS

**C.C. 22/08/2019-01.-** Los miembros de la Comisión de Crédito ACUERDAN POR UNANIMIDAD el replanteo del proyecto Empeñe a nombre de \_\_\_\_\_ fortaleciendo y fundamentando las cifras financieras, el estudio de mercado, y los permisos municipales correspondientes para poder operar este negocio.

**C.C. 22/08/2019-02.-** Los miembros de la Comisión de Crédito ACUERDAN POR UNANIMIDAD el otorgamiento del crédito solicitado a través de la solicitud 78136 correspondiente al programa Avanza, a nombre de \_\_\_\_\_ por un monto total de \$ 385,083 (Trescientos ochenta y cinco mil ochenta y tres pesos 00/100 M.N.) a un plazo de 48 meses, considerando que el factor que impidió que obtuviera el índice mínimo de aprobación en la evaluación paramétrica fue lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, por lo que no se integra al expediente el formato de pre-autorización positiva. Lo anterior quedará sujeto a disponibilidad presupuestal.

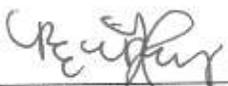
**C.C. 22/08/2019-03.-** Los miembros de la Comisión de Crédito ACUERDAN POR UNANIMIDAD el otorgamiento del crédito solicitado a través de la solicitud 78101 correspondiente al programa Empeñe, a nombre de \_\_\_\_\_ por un monto total de \$ 500,000 (Quinientos mil pesos 00/100 M.N.) a un plazo de 48 meses, considerando que el factor que impidió que obtuviera el índice mínimo de aprobación en la evaluación paramétrica fue lo referente a la "C" de Condiciones del Sector, por lo que no se integra al expediente el formato de pre-autorización positiva. Lo anterior quedará sujeto a disponibilidad presupuestal.

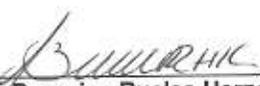
#### V. CIERRE DE SESION

Siendo las 11:30 horas del día 22 de Agosto del año 2019, se da por concluida la XLIII Sesión de la Comisión de Crédito del Fideicomiso Fondo Jalisco de Fomento Empresarial.

  
\_\_\_\_\_  
**Héctor Aníbal Vélez Chong**  
Director General  
Presidente

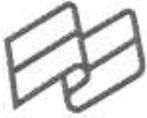
  
\_\_\_\_\_  
**Paola Sánchez Pérez**  
Coordinador de Originación  
Secretario

  
\_\_\_\_\_  
**Paulina Espinoza Cañedo**  
Director Jurídico  
Vocal

  
\_\_\_\_\_  
**Karina Berenice Ruelas Hernández**  
Coordinador de Monitoreo  
Vocal

  
\_\_\_\_\_  
**Fátima Alejandra Iñiguez Zermeño**  
Encargado de Despacho de la Contraloría Interna  
Vocal

  
\_\_\_\_\_  
**Merlín Grisell Madrid Arzapalo**  
Director de Administración y Finanzas  
Vocal



**FOJAL**  
Fondo Jalisco  
de Fomento Empresarial

  
**Eduardo Javier Avelar Aguirre**  
Director de Promoción Sectorial  
Vocal

  
**Ileana Maribel Arredondo Sandoval**  
Ejecutivo de Evaluación  
Invitado

  
**María Dolores Ruiz Gamboa**  
Ejecutivo de Promoción  
Invitado

  
**César Hernán Reyes Orozco**  
Director de Academia  
Invitado

  
**José Enrique Alcalá González**  
Ejecutivo de Evaluación  
Invitado

  
**Claudia Lizbeth Topete Marquez**  
Ejecutivo de Promoción  
Invitado

*UPC*

*g*

*January*

*J*

*15*

*9*